

Projeto de intervenção na vigilância sanitária do município de Uberlândia (MG)

Fabiano Gomes Martins - fabianogomart@hotmail.com

Universidade Federal de Uberlândia - UFU

Eduardo Giarola – eduardog@ufu.br

Universidade Federal de Uberlândia - UFU

1. Contexto

O projeto apresentado foi implementado na VISA (Vigilância Sanitária Municipal de Uberlândia). Esse foi resultado de um projeto aplicado no setor de transportes da referida Vigilância. A implementação ocorreu em meados do ano de 2017 e tem como objetivo a implementação de princípios da administração gerencial na administração pública municipal visando à eficiência e eficácia dos processos e redução de gastos públicos no setor. Os problemas encontrados no setor antes da intervenção eram relacionados à frota de veículos oficiais e seu mal uso por parte dos servidores responsáveis pelo serviço logístico e administrativo relacionado.

2. Solução Proposta e Implementada

A solução proposta e implementada no setor foi a manutenção preventiva da frota de veículos da VISA e a orientação verbal dos servidores no modelo da condução defensiva, ou seja, aquela que adota um procedimento preventivo no trânsito, sempre com cautela e civilidade. O projeto iniciou no setor em meados do ano de 2017. Como principal resultado do projeto enumera-se o fim de quebra de motores dos veículos oficiais e um melhoramento das avarias da frota ocorridas no trânsito.

Ressalta-se que o responsável pelo projeto foi o servidor Fabiano Gomes Martins advindo do Centro de Controle de Zoonozes (CCZ). Sua ida para o atual setor foi por problemas (lesões ortopédicas) relacionados a esforços repetitivos nos ombros, joelhos e coluna. Cientes desta problemática e sensibilizados com um servidor elogiado tanto pela chefia do CCZ e por moradores (inclusive com elogio formal registrado no setor), investigaram-no por entrevista e buscaram sua experiência pretérita, sendo constatada sua experiência com concessionárias de peças de veículos, oficinas mecânicas e afins. Diante de uma demanda, no setor de transportes da VISA, por um profissional com esta experiência, o CCZ por meio de seus gestores, encaminharam o servidor ao setor demandado.

A VISA disponibilizou os recursos (humanos e materiais) para a viabilização do projeto. O apoio foi operacional, logístico e administrativo. O responsável pelo projeto entra com a sua experiência e os recursos materiais vieram do setor de manutenção veicular da PMU, obtidos por licitação.

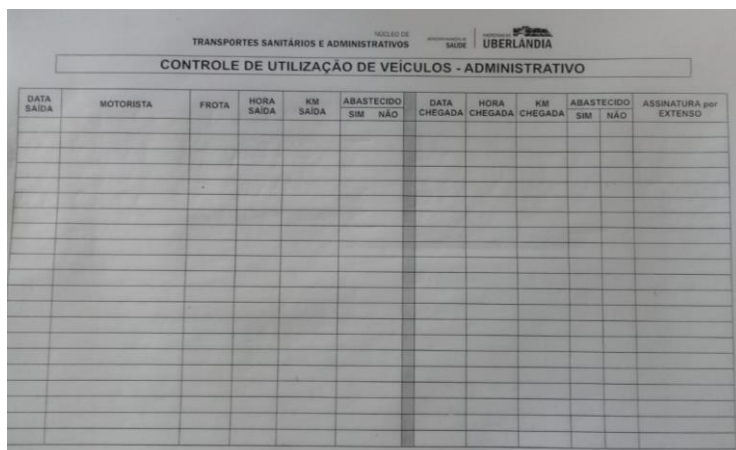
As principais parcerias para o sucesso do projeto foi entre a VISA e o setor manutenção veicular da Prefeitura Municipal de Uberlândia (PMU). Os custos, desde 2017, não puderam ser mensurados devido ao distanciamento do setor de licitação\compras da Prefeitura. Porém, em estimativa, o maior gasto que era apresentado no setor, de quebra de motores por falta de manutenção preventiva, foi zerado.

3. Resultados ou Metas

Como citado anteriormente, a principal meta alcançada foi a redução total das quebras dos motores. Como meta a ser cumprida pode-se citar a intensificação das orientações de direção defensiva para os servidores da PMU e propostas aos setores de cursos formais de capacitação em direção defensiva, inviáveis por enquanto, segundo os gestores públicos, pelo período pandêmico e da prioridade de investimentos na saúde pública devido a pandemia da Covid-19.

4. Proposta de Acompanhamento



Todo servidor, munido de documentação própria (ver figuras apresentadas abaixo), acompanha o veículo que está sob sua responsabilidade. Isto é feito diariamente. O comprometimento pode ser afetado diante a alta demanda de trabalho. Desta forma, deve ser feito, periodicamente, um processo de conscientização com os servidores. A não-obrigatoriedade associada a tal procedimento, apesar de necessário à segurança e economia de recursos materiais e de manutenção, afeta na otimização do projeto.



O formulário é intitulado "CONTROLE DE UTILIZAÇÃO DE VEÍCULOS - ADMINISTRATIVO" e pertence ao "MUNICÍPIO DE TRANSPORTES SANITÁRIOS E ADMINISTRATIVOS" da "SECRETARIA DE SAÚDE" de "UBERLÂNDIA". O formulário possui uma tabela com 11 colunas e 15 linhas. As colunas são: DATA SAÍDA, MOTORISTA, FROTA, HORA SAÍDA, KM SAÍDA, ABASTECIDO (SIM/NÃO), DATA CHEGADA, HORA CHEGADA, KM CHEGADA, ABASTECIDO (SIM/NÃO) e ASSINATURA por EXTENSO.

DATA SAÍDA	MOTORISTA	FROTA	HORA SAÍDA	KM SAÍDA	ABASTECIDO SIM NÃO	DATA CHEGADA	HORA CHEGADA	KM CHEGADA	ABASTECIDO SIM NÃO	ASSINATURA por EXTENSO

FIGURA 1 – Documentação para controle e utilização de veículos. Fonte: Dados da pesquisa.

VIGILÂNCIA SANITÁRIA (VISA)  

CHECK - LIST DE VEÍCULOS

VEÍCULO:	PLACA:	FROTA:	DATA:
() GASOLINA () DIESEL () ÁLCOOL			
ABASTECEU: () SIM () NÃO	KM:	HORÁRIO:	MOTORISTA:
DOCUMENTAÇÃO: () SIM () NÃO	HORA SAÍDA:	HORA CHEGADA:	
KM. DE SAÍDA:		KM DE CHEGADA:	

MANUTENÇÃO			ACESSÓRIOS		
	SIM	NÃO		SIM	NÃO
1	COMBUSTÍVEL		1	PNEU STEPE	
2	ÓLEO NO NÍVEL		2	TRIÂNGULO LUMINOSO	
3	ÁGUA RADIADOR		3	MACACO	
4	PNEU CALIBRADO		4	EXT. DE INCÊNDIO	
5	ÁGUA BATERIA		5	CHAVE DE RODA	
6	FUNC. PARTE ELÉTRICA		6	TAPETES	
7	FLUÍDO DE FREIO				
8	VEÍCULO LIMPO				
9	LIMPADOR PARAB. FUNC.				
10	LÂMPADA INTERNA				

FUNILARIA E PINTURA

	AMASSADO	RISCADO		AMASSADO	RISCADO
1	PÁRA-CHOQUE DIANT.		9	PÁRA-CHOQUE DIANT.	
2	GRADE DIANTEIRA		10	CAPÔ TRASEIRO	
3	CAPÔ DIANTEIRO		11	PARAL. TRAS. ESQ.	
4	PARAL. DIANT. DIREITO		12	LATERAL TRAS. ESQ.	
5	PORTA TRAS. DIREITA		13	PORTA TRAS. ESQ.	
6	PORTA DIANT. DIREITA		14	PORTA DIANT. ESQ.	
7	LATERAL TRAS. DIREITA		15	PARAL. DIANT. ESQ.	
8	PARAL. TRAS. DIREITO		16	TETO	

OBSERVAÇÕES:

(ASSINATURA DE QUEM ESTÁ PASSANDO) (ASSINATURA DE QUEM ESTÁ RECEBENDO)

FIGURA 2 – Check list dos veículos. Fonte: Dados da pesquisa.

Desta forma, o veículo deve ser avaliado na saída e também na chegada. Ao estacionar o veículo, o servidor, deve checar itens importantes: nível do óleo e de água do motor do veículo, o desgaste dos pneus, a suspensão e a limpeza dos veículos, tanto interna quanto externa, entre outros. Outras checagens, como quilometragem rodada e o check-list com avarias pós-uso é obrigatório e é de responsabilidade de cada motorista do setor.

É importante citar que em meio à pandemia do Covid-19 os ambientes devem ser higienizados. A Organização Mundial da Saúde (OMS) reforça sobre esse tema. Desta forma, o projeto implantado na VISA contribui para manter os veículos higienizados e reduzir o contágio do vírus. A limpeza é fundamental para à prevenção da COVID-19.

5 Fundamentação

O uso do conhecimento ofertado pelo curso de MBA em Gestão Pública da FAGEN/UFU somado a experiência do responsável pelo projeto implementado (Fabiano Gomes Martins) foram essenciais para os resultados alcançados. As disciplinas do curso de pós-graduação em gestão pública da UFU, como Métodos e técnicas de pesquisa para resolução de problemas; Gestão de operações e serviços públicos; Gestão de projetos e Gestão de perdas e riscos, foram essenciais nesta jornada sendo responsáveis pelos resultados promissores alcançados e confirmados pelo projeto apresentado.